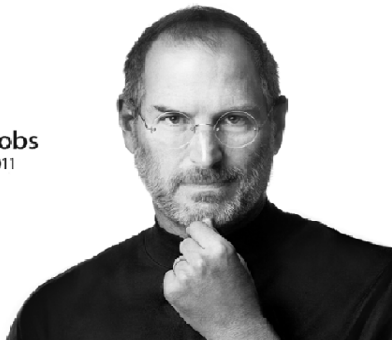


Steve Jobs
1955-2011

Steve Jobs 史蒂芬·賈伯斯 (前蘋果公司執行長)

- ◎生卒：1955/02/24~2011/10/05 得年56歲。
 - ◎出生地：美國加州舊金山。
 - ◎學歷：美國波特蘭里德學院肄業。
 - ◎家庭：妻子勞倫鮑爾 (Laurene Powell) 有4名子女。
 - ◎身家：83億美元 (約2544億元台幣)，名列《富比士》雜誌2011年「全球富豪排行榜」第110名。
- 資料來源：綜合外電、《蘋果》資料室

求知若饑，虛懷若愚—Steve Jobs 2005年於史丹佛大學演講 資料來源：蘋果日報 檢索日期:2011/10/7)

我很榮幸能夠在這個世界最頂尖之一的學府見到各位。說實話，我從未從大學畢業，這是最接近大學畢業的時候。今天，我想和各位分享我生命中的三個故事。就這樣，沒什麼大不了的，只是三個故事而已。

《第一個故事：生命中每個點的關連》

我讀了六個月，就從Reed College休學，但是到我真正離開學校前，我仍在那裡旁聽了18個月。我為何要休學呢？這得從我出生講起。

我的親生母親是一位年輕未婚的研究所學生，她決定讓我被別人收養，她強烈地希望我能夠有大學學歷，所以她安排好了一切，我出生時給一對律師夫妻收養，不料他們反悔，他們在最後一刻，決定他們想要一個女孩。所以我的父母(養父母)在半夜接到一通電話。電話那頭問他們，「我們有一個沒人要的男嬰，你們想要他嗎？」他們回答說「當然。」但是我的親生母親稍後發現，我的媽媽(養母)沒有大學學歷，而我的父親(養父)沒有高中學歷，她(生母)拒絕簽署收養文件；幾個月後，她妥協了，因為我的養父母保證，將來一定會讓我上大學，這就是我人生的開端。

17年後，我真的考上大學，但我天真地選了一間和史丹佛一樣貴的大學，我工人階級的父母，將他們所有的積蓄，都花費在我的學費上。6個月後，我看不出它的價值，我不知道我想要做什麼，我也不知道大學如何能夠幫助我找到這個答案。但在這裡，我幾乎花光我父母一輩子節省下來的所有積蓄，所以我決定休學，我相信船到橋頭自然直。當時這段時間非常可怕，但回頭去看，那是我這輩子做過最好的決定之一。

我休學之後，再也不用上那些我不感興趣的必修課，並開始投入那些我有興趣的課程。但這一點也不浪漫，我沒有宿舍住，所以我睡在朋友房間的地板上，我利用回收可樂瓶的5美分來買吃的，每個周日晚上，我會走7英哩的路，穿越市區到廟裡去飽餐一頓，我喜歡這樣。

那段跟隨好奇心和直覺跌跌撞撞的時期，最後變成無價之寶。讓我為你們舉一個例子來說，Reed College那時的書寫課程，是全美國最好的，校園裡的每一張海報，每一個抽屜的標籤，都是漂亮的手寫字。

因為我休學了，可以不用上正式的課程，所以我決定去上書寫課，學習如何做到這一點，我學到了serif和san serif字體，不同金額不同字母組合時的空間，什麼是活版印刷的偉大之處，這真美好，藝術精妙是科學永遠不能捕捉到的。我發現它很迷人，這是在實際生活中完全用不到的。

但十年後，當我們在設計第一台麥金塔電腦時，它又浮現到我心中，我們把這一切放進了Mac，這是第一台有漂亮字體的電腦。如果我當時沒有休學，沒有去上這門課，Mac就不會有各種間距與字體；而且因為Windows只是抄襲Mac，所以所有的個人電腦都不會有。如果我沒有休學，我絕對不會選這門書寫課，其他人做的個人電腦也不太可能有出色的字型。

當然在我上大學時，不可能預知需要這些人生重點串聯起來，但十年後的今天回顧起來，這是非常非常清楚的，我再說一次，**你不能預先串連起這些人生的重點，你只有在回顧時才會明白，所以你必须相信，這些片段，會在你未來的人生派上用場。**

你必须相信某些東西，直覺、命運、生命、緣份等，因為這些點點滴滴終將串連在一起，讓你有信心去追求你想要的，帶來不同凡響的人生。

《第二個故事：愛與失去》

我很幸運很早就發現自己愛做的事，Woz和我開始在我爸媽的車庫裡搞蘋果時，我才20歲。我們很努力地工作，十年後，蘋果已從我們兩個人在我爸媽車庫創立的公司，變成一家有4千多名員工、20億美元的公司。我們剛剛推出我們最棒的作品、麥金塔，那一年我才剛滿30歲，然後，我被開除了，你怎麼會被自己創立的公司開除呢？嗯，為了公司的成長，我僱用了一位我認為非常有才華的人，和我一起經營公司。在剛開始的第一年，一切都很順利，但後來我們對於未來的願景開始出現分歧，最後我們發生爭執，而董事會站在他那一邊，所以我30歲時被開除了，而且是非常公開地被開除。

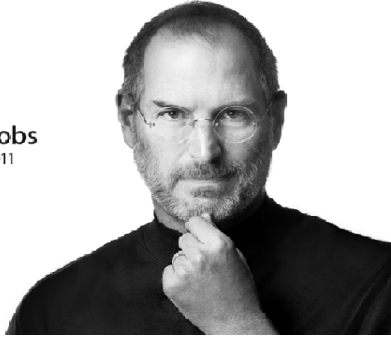
我整個成年後的生活重心因此遠離，這對我是毀滅性的打擊，我有好幾個月真的不知道該怎麼辦。我覺得我令上一代的企業家失望，我覺得我把他們傳給我的接力棒搞丟了。我去見了David Packard和Bob Noyce，試著向他們道歉說我搞砸了。

我是一個公開的失敗者，我甚至想過逃離矽谷；但是我漸漸發現了曙光，我仍然愛我所做的，蘋果董事會的投票結果並沒有改變這件事，我雖然被拒絕、否定，但我還是愛，所以我決定重新出發。

我當時不知道，但事實證明，被蘋果公司開除，可能是我人生中曾經發生過最棒的事情。成功的沉重，被創業的光明所取代了，對每件事不再自滿，解放了我，讓我進入一個最有創造力的時期。

隨後的5年，我創立了Next公司與Pixar公司，還愛上了一位另我驚豔的女子，最後成為我的妻子。Pixar製作了世界上第一個用電腦製作的動畫電影《玩具總動員》，現在是世界上最成功的動畫公司。

風水輪流轉。後來蘋果與NeXT合併，我重回蘋果公司，我們在NeXT發展的核心，成為蘋果的復興；我和羅倫也擁有美滿的家庭。我敢肯定，這些事情都不會發生，如果我沒有被蘋果開除，這是個苦口良藥，但我認為病人是需要它的。**有時候人生的打擊，就像是被磚頭敲到頭一樣，不要因此失去信心。**我確信唯一支持我往下走的原因是，我熱愛我所做的事情，**你必須去找出你所愛的**，工作上應該如此，愛人也該如此。你的工作將填滿你大半的人生，唯一能真正獲得滿足的方法，就是做你相信這是件很好的工作；而讓工作表現很好的唯一方法，就是愛你所做的。**如果你還沒有發現，繼續努力尋找，不要停下來，你知道你終將會找到所有事情的核心，就如何任何一個良好的關係，只會隨著光陰的流逝越變越好，所以請繼續尋找，不要停下來。**

Steve Jobs
1955-2011

Steve Jobs 史蒂芬·賈伯斯 (前蘋果公司執行長)

◎生卒：1955/02/24~2011/10/05 得年56歲。

◎出生地：美國加州舊金山。

◎學歷：美國波特蘭里德學院肄業。

◎家庭：妻子勞倫鮑爾 (Laurene Powell) 有4名子女。

◎身家：83億美元 (約2544億元台幣)，名列《富比士》雜誌2011年「全球富豪排行榜」第110名。

資料來源：綜合外電、《蘋果》資料室

求知若饑，虛懷若愚—Steve Jobs 2005年於史丹佛大學演講 資料來源：蘋果日報 檢索日期:2011/10/7)

《第三個故事：有關死亡》

我17歲時聽到一句嘉言：「如果你把每一天都當成是你人生的最後一天，總有一天你會做對。」這句話給我深刻的印象，從那時候開始，在過去的33年裡，我每天早晨對著鏡子問我自己：如果今天是我人生的最後一天，我會想要做今天即將去做的事嗎？如果很多天的答案都是「不」時，我就知道我必須改變些什麼。

提醒自己死期將近，是很重要的方法幫助做出生命中重大的抉擇。因為幾乎所有的事情，所有外界的期望，所有的驕傲，所有對困窘或失敗的恐懼，面對死亡時，都會消失，只有真正重要的東西會留下。提醒自己死期將近，是我所知最好的方法，可以避免掉入自己會錯失什麼東西這類的陷阱。因為你已經是赤身裸體，所有就沒有理由不跟隨自己的心。

大約一年前，我被診斷出罹患癌症。有一天早上7:30做掃描檢查時，清楚地顯示我的胰臟的腫瘤，但我甚至不知道胰臟是什麼，醫師告訴我，幾乎可以肯定這一類的癌症是無法治癒的，而且大概活不過3到6個月，我的醫師建議我回家去安排身後事，這是醫師叫我「等死」的代號。這意味你要試著將所有的事情告訴孩子，你已經沒有十幾年的時間去講，只剩短短的幾個月，也意味著你要把每件事處理好，讓家人輕鬆一點，這也意味你要說再見了。

這個診斷讓我想了一整天。後來，我作了一個切片檢查，從喉嚨伸入一個內視鏡，從胃進腸子，插了根針進胰臟，取了一些腫瘤細胞出來。我打了鎮靜劑，不醒人事，但是我太太在場。她後來跟我說，當醫生們用顯微鏡看過那些細胞後，他們都哭了，因為那是非常少見的一種胰臟癌，可以用手術治好。所以我接受了手術，康復了。

這是最接近死亡的時候，我希望那會繼續是未來幾十年內最接近的一次。經歷此事後，我可以比之前死亡只是抽象概念時，要更肯定告訴你們：沒有人想死，即使那些想上天堂的人，也想活著上天堂。但是死亡是我們共有的目的地，沒有人逃得過。這是註定的，因為死亡簡直就是生命中最棒的發明，是生命變化的媒介，送走老人們，給新生代留下空間。現在你們是新生代，但是不久的將來，你們也會逐漸變老，被送出人生的舞臺。抱歉講得這麼戲劇化，但是這是真的。

你們的時間有限，所以不要浪費時間活在別人的生活裏。不要被信條所惑，盲從信條，就是活在別人思考結果裏。不要讓別人的意見淹沒了你內在的心聲。最重要的，擁有跟隨內心與直覺的勇氣，你的內心與直覺多少已經知道你真真正想要成為什麼樣的人。任何其他事物都是次要的。

當我年輕時，有本令人激賞的雜誌《The Whole Earth Catalog》。它是由住在離這不遠的Stewart Brand先生創立的，他營造出如詩一般的令人感觸。這是在60年代末，個人電腦與桌面排版系統尚未出現，它全部是用打字機、剪刀和拍立得相機製造出來的，它有點像紙本版的Google，但比Google早了35年。它充滿了理想主義，洋溢著新奇的觀念和偉大的想法，Stewart和他的團隊發行了一段時間的《The Whole Earth Catalog》，當完成使命時，他們發行了最後一期，在70年代中期，在最後的封底，有

一張照片，清晨的鄉間小路、那種當你想冒險時可以搭便車的小路，照片下有行小字，「求知若渴、虛懷若愚」這是他們的告別語。「求知若渴、虛懷若愚」，我總是這樣自我期許。

《賈伯斯語錄》

- 活著就是為了改變世界，難道還有其他原因嗎？
We're here to put a dent in the universe. Otherwise why else even be here?
- 我願意把我擁有的科技去換取和蘇格拉底相處一個下午。
I would trade all of my technology for an afternoon with Socrates.
- 創新決定你是領袖還是跟隨者。
Innovation distinguishes between a leader and a follower.
- 要成就偉大的作品唯一途徑就是熱愛自己你所做的。如果你還沒能找到自己熱愛什麼，繼續找，不要放棄。全心全意，你找到的時候，你會知道。
The only way to do great work is to love what you do. If you haven't found it yet, keep looking. Don't settle. As with all matters of the heart, you'll know when you find it.
- 我們並不需要種植自己的糧食，也不需要做自己穿的衣服，我們說著別人創造的語言，用著別人發明的數學...我們一直享受別人的成果。在人類的已有經驗和知識基礎上創造是一件美好的事。
You know, we don't grow most of the food we eat. We wear clothes other people make. We speak a language that other people developed. We use a mathematics that other people evolved... I mean, we're constantly taking things. It's a wonderful, ecstatic feeling to create something that puts it back in the pool of human experience and knowledge.
- 求知若饑，虛心若愚。
Stay hungry, Stay foolish.
- 佛教中有一句話：初心；擁有初心真是一件美好的事。
There's a phrase in Buddhism, 'Beginner's mind.' It's wonderful to have a beginner's mind.
- 我們認為你看電視的時候，大腦是停頓的，打開電腦的時候，大腦才開始運轉。
We think basically you watch television to turn your brain off, and you work on your computer when you want to turn your brain on.
- 我是我所知唯一一個在一年中失去 2.5 億美元的人.. 而它相當程度塑造了我的性格。
I'm the only person I know that's lost a quarter of a billion dollars in one year... It's very character-building.
- 你時間有限，不要過別人的活。不要被教條所困，亦即活在別人思考的結果裡。不讓他人的意見左右自己內心的聲音。最重要的是，傾聽自己的心靈和直覺，它們知道你要成為什麼樣的人。其他一切都是次要。
Your time is limited, so don't waste it living someone else's life. Don't be trapped by dogma - which is living with the results of other people's thinking. Don't let the noise of other's opinions drown out your own inner voice. And most important, have the courage to follow your heart and intuition. They somehow already know what you truly want to become. Everything else is secondary.